



**Rewolucja konsumencka**

**12 V 2023**

# Informator

54. Sympozjum Naukowe

Współczesna Gospodarka i Administracja Publiczna

Ustroń, 12-14 maja 2023 r.



**Wiarygodność ekonomiczna państwa**

**13 V 2023**

## organizatorzy

---

**Fundacja Gospodarki i Administracji  
Publicznej**  
ul. księdza Ignacego Jana Skorupki 22  
31-519 Kraków  
tel. 12 423 76 05  
[www.fundacjagap.pl](http://www.fundacjagap.pl)

**Kolegium Gospodarki i Administracji  
Publicznej Uniwersytetu  
Ekonomicznego w Krakowie**  
ul. Rakowicka 27  
31-510 Kraków  
tel. 12 293 57 31  
[www.gap.uek.krakow.pl](http://www.gap.uek.krakow.pl)

**Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie**  
ul. Rakowicka 27  
31-510 Kraków  
tel. 12 293 57 00  
[www.uek.krakow.pl](http://www.uek.krakow.pl)

**Agencja Artystyczna GAP**  
ul. księdza Ignacego Jana Skorupki 22  
31-519 Kraków  
tel. 12 423 76 05  
[www.aagap.pl](http://www.aagap.pl)

**Małopolska Szkoła Administracji  
Publicznej Uniwersytetu  
Ekonomicznego w Krakowie**  
ul. Rakowicka 27  
31-510 Kraków  
tel. 12 293 75 60  
[www.msap.uek.krakow.pl](http://www.msap.uek.krakow.pl)

**Małopolski Fundusz Ekonomii  
Społecznej**  
ul. Rakowicka 14b  
31-510 Kraków  
tel. 12 35 22 690  
[www.mfes.pl](http://www.mfes.pl)

2

## współorganizatorzy

---

**Open Eyes Economy**

# spis treści

---

## wykładowcy

Rewolucja konsumencka / 4  
O wykładowcach/ 5  
Wiarygodność ekonomiczna państwa/ 18  
O wykładowcach/ 19  
Wykład mistrzowski/ 26

## symposium

Atrakcje/ 27  
Program kulturalny/ 28  
Wycieczki/ 29  
Nagroda „Przyjaciela Symposium”  
im. dr. Aleksandra Kowalskiego/ 30  
Gość niespodzianka/ 32  
Ranking sympozjów/ 34  
Mecze piłki nożnej/ 36

# WYKŁADOWCY

## lista uczestników

### Revolucja konsumencka

<b>Brunon Bartkiewicz</b>	Prezes Zarządu, ING Bank Śląski
<b>Piotr Dziwok</b>	Prezes honorowy ABSL
<b>dr Mirosław Gronicki</b>	były Minister Finansów
<b>prof. dr hab. Jerzy Hausner</b>	Przewodniczący Rady Programowej Open Eyes Economy Summit, Profesor Honorowy Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie
<b>Jan Kisielewski</b>	Head of Foresight, Grupa Żabka
<b>Michalina Konkel</b>	Dyrektorka ds. Strategicznych wdrożeń DE&I, Diversity Hub
<b>Jarosław Królewski</b>	CEO, założyciel, Synerise
<b>Alfred Kubczak</b>	Dyrektor ds. korporacyjnych, Grupa Żabka
<b>dr Michał Kudłacz</b>	Katedra Polityk Publicznych, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Gospodarz Sympozjum
<b>Sławomir Kumka</b>	MBA Director, IBM Data and AI Development
<b>Agnieszka Mackowiak</b>	Liderka ds. Akcji Komercyjnych, IKEA
<b>dr Adam Manikowski</b>	Wiceprezes Zarządu, Grupa Żabka
<b>dr hab. Stanisław Mazur, prof. UEK</b>	Rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie
<b>dr hab. Anna Możdziej, prof. UEK</b>	Dziekan Kolegium Ekonomii, Finansów i Prawa, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<b>prof. dr hab. Leszek Pawłowicz</b>	Uniwersytet Gdański
<b>Patryk Powierza</b>	Nano Lead Growth, Grupa Żabka
<b>Małgorzata Rusewicz</b>	Prezes Zarządu, Izba Gospodarcza Towarzystw Emerytalnych
<b>Marta Rybicka</b>	Chief Commercial Officer, członek zarządu, IQS Sp. z o.o.
<b>dr hab. Andrzej Rzońca, prof. SGH</b>	Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
<b>Jakub Sito</b>	Dziennikarz, Chillizet
<b>Katarzyna Zabratńska</b>	Menadżerka ds. równości i włączającej kultury organizacyjnej, Grupa Żabka
<b>Grzegorz Zięba</b>	Powertrain Electrified Mobility Central Europe VP, Valeo

**Brunon Bartkiewicz**  
Prezes Zarządu, ING Bank  
Śląski



Brunon Bartkiewicz jest związany z ING Bankiem Śląskim i ING od początku lat 90-tych.

W 1995 roku objął stanowisko prezesa zarządu Banku Śląskiego. W 2000 roku na kolejne cztery lata objął funkcję dyrektora generalnego oraz członka zarządu w banku ING Direct NV. Na tym stanowisku był odpowiedzialny za zarządzanie ryzykiem kredytowym i rynkowym, wsparcie informatyczne i operacyjne oraz zarządzanie ryzykiem operacyjnym.

W 2004 roku objął stanowisko pre-

zesa ING Banku Śląskiego. W 2010 roku został członkiem General Management Team w ING Direct, w którym był m.in. odpowiedzialny za działalność w Hiszpanii, Włoszech, Francji, Wielkiej Brytanii, Australii. Od 2012 roku nadzorował działalność ING we Francji, Włoszech, Polsce, Hiszpanii, Rumunii oraz Turcji.

Jako Chief Innovation Officer w Grupie ING (od 2014 roku), Brunon Bartkiewicz odegrał znaczącą rolę w ING we wdrażaniu innowacji, promowaniu innowacyjnych

pomysłów i rozwiązań, zastosowaniu nowoczesnych technologii oraz szybkim wprowadzaniu innowacyjnych pomysłów na rynek. W 2016 roku ponownie został powołany na stanowisko prezesa ING Banku Śląskiego. Brunon Bartkiewicz ukończył Wydział Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki (SGH).



Piotr Dziwok (od 2022) jest wiceprezesem GSK Polska, szefem Globalnego HUB'u oraz szefem działu Technologicznego w Polsce. W tej roli Piotr prowadzi działalność HUB'u i przewodzi radzie zarządzającej HUB'em, która to składa się managerów działów: finansów, zasobów ludzkich, badań i rozwoju, dostaw oraz zakupów. HUB liczy ponad dwa tysiące osób i zlokalizowany jest w Warszawie oraz Poznaniu.

Piotr buduje obecność GSK w Polsce poprzez dalsze wzmocnienie HUB'u (jednego z nowych dwóch dużych dla GSK globalnie) oraz przez tworzenie silnej społeczności w organizacji. Piotr koordynuje wspólne działania działów, odpowiada za działania operacyjne, wprowadzanie nowych pracowników, budowę nowych wspólnych kompetencji, zarządzanie zmianami, komunikacją i działaniami budującymi zaangażowanie pracowników.

Piotr znaczącą część swojej kariery spędził w firmie Shell, był prezesem zarządu Shell Polska chairmanem spółek Shell w Polsce przez 11 lat (2011-2022). W tym czasie firma Shell w Polsce znacząco poprawiła wyniki finansowe, przejęła konkurencyjną sieć stacji, została dostawcą gazu ziemnego do Polski, otworzyła pierwsze stacje LNG w Polsce. Obroty osiągnęły 2.5 miliarda dolarów rocznie. Zatrudnienie wzrosło do 5.000 pracowników w biurach i 4.000 na stacjach. Firma trzykrotnie otrzymała nagrodę Great Place to Work. Większość

pracowników firmy, jak i managerów na najwyższych stanowiskach zaczęły stanowić kobiety. Szacunek dla różnorodności stał się kluczową wartością firmy. Piotr Dziwok swoją międzynarodową karierę zawodową rozwijał na stanowiskach w Polsce, Ameryce Południowej i Rosji zasiadając lub prowadząc zarządy firm w tych krajach.

Zarządzał organizacjami regionalnymi w Europie, Wspólnocie Niezależnych Państw, Ameryce jak również strukturami globalnymi firmy. Prowadził biznes i projekty w Afryce, Azji i Australii. Specjalizuje się w transformacjach organizacji i szybkim rozwoju przedsiębiorstw w branży marketingowej, sprzedażowej oraz dystrybucyjnej B2B i B2C o zasięgu lokalnym, regionalnym i globalnym. Jest cenionym globalnie ekspertem w branży nowoczesnych usług biznesowych. Posiada rozległe doświadczenia w zarządzaniu akcjonariuszami w tym reprezentowaniu udziałowców. Jest również specjalistą w obszarze zarządzania kryzysem. Prezes Związku Pracodawców Sektora Usług Biznesowych ABSL zrzeszających 220 firm zatrudniających 250 tysięcy osób. Wiceprzewodniczący Rady Dyrektorów Polskiej Organizacji Przemysłu i Handlu Naftowego (POPIHN) zrzeszającej firmy z branży paliwowej (Orlen, Lotos, BP, Moya i inne). Członek Rady Programowej Global Compact Network Poland (inicjatywy ONZ) gromadzącej liderów firm zaangażowanych w odpowiedzialny biznes

i działających w obszarze prawa człowieka, ochrony środowiska, praw pracowniczych oraz wolność od korupcji.

Czynnie uczestniczy w spotkaniach z premierem i ministrami, organizacjami eksperckimi i NGO w rozmowach dotyczących kwestii istotnych dla branż, w których działa firma np. legislacja fiskalna, prawodawstwo, zatrudnienie. Promotor edukacji młodzieży; Członek Zarządu Off School organizacji wspierającej przedsiębiorczość licealistów, prelegent grupy Absolvent organizatora studenckich targów pracy. Gościnnie wykładowca w Szkole Głównej Handlowej, Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz Akademii Górniczo Hutniczej. Absolwent Politechniki Moskiewskiej, Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie i Katowicach. Ukończył elitarny program menadżerski MBA w Carson School of Minnesota, był studentem IMD w Lozannie.

**dr Mirosław Gronicki**  
były Minister Finansów



Minister finansów w rządzie Marka Belki w latach 2004-05. Od 1987 do 1993 był zatrudniony w zagranicznych instytucjach naukowych, m.in. na University of Pennsylvania w Filadelfii, Uniwersytecie Karola w Pradze oraz w ICESAD w Kitakyushu. Pracował w organizacjach międzynarodowych, tj. Bank Światowy, ONZ i UE, zajmował się również consultingiem.

Po powrocie do Polski był m.in. makroekonomistą w Instytucie Badań nad Gospodarką Rynkową w Gdańsku., współpracownikiem

Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych, w której uczestniczył w kilku projektach badawczych dotyczących analiz makroekonomicznych oraz prognoz dla Polski, Ukrainy, Gruzji i Kirgistanu. W latach 2000–2004 pełnił funkcję głównego ekonomisty Banku Millennium S.A. W latach 2006-18 pracował jako doradca w zagranicznych instytucjach finansowych, w tym w banku Goldman Sachs. W 2010 prezydent RP Lech Kaczyński powołał go na członka Narodowej Rady Rozwoju. Aktualnie prowadzi działalność doradczą.

**prof. dr hab. Jerzy Hausner**  
Przewodniczący  
Rady Programowej  
Open Eyes Economy  
Summit, Profesor  
Honorowy Uniwersytetu  
Ekonomicznego  
w Krakowie



Profesor doktor habilitowany nauk ekonomicznych, przewodniczący Rady Programowej Open Eyes Economy Summit oraz Rady Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej, b. wicepremier i minister gospodarki, pracy i polityki społecznej, poseł na Sejm 2001-2005, członek Rady Polityki Pieniężnej III kadencji, członek korespondent Polskiej Akademii Umiejętności, laureat nagród: Kisiela, Władysława

Grabskiego, Edwarda Lipińskiego i Aleksandra Gieysztor, doktor honoris causa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Sztuk Pięknych w Krakowie, Profesor Honorowy Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

**Jan Kisielewski**  
Head of Foresight,  
Grupa Żabka



Posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe w zarządzaniu marką, komunikacji marketingowej i badaniach rynku, poparte głębokim zrozumieniem konsumentów. Był odpowiedzialny za budowanie strategii dla największych marek z sektorów FMCG, Bankowości i Ubezpieczeń, Mediów, Telekomunikacji, Opieki Zdrowotnej i Farmacji oraz Sportu. Jest certyfikowanym

i doświadczonym projektantem i facylitatorem Greenhouse LAB oraz współautorem raportów m.in. Foresight 2025. Przed dołączeniem do Grupy Żabka jako Head of Foresight, pracował jako lider zespołu ds. strategii marki i prognoz konsumenckich w Deloitte. Doświadczenie zawodowe zdobywał także jako partner zarządzający w firmie Brand Consulting, a wcześniej w agencji komunikacji jako Dyrektor ds.

Strategii. Edukacja : Uniwersytet Warszawski Wydział Psychologii – Psychologia zachowań rynkowych, SGGW w Warszawie - Zarządzanie i zrównoważony rozwój, Wyższa Szkoła Komunikacji i Mediów w Warszawie - Politologia

8

**Michalina Konkel**  
Dyrektorka ds.  
Strategicznych wdrożeń  
DE&I, Diversity Hub



Michalina wraz ze swoim zespołem tworzy strategię Diversity & Inclusion w organizacjach, które kompleksowo adresują proces zmiany kultury organizacyjnej. Autorka wielu międzynarodowych projektów wspierających rozwój kompetencji liderkich, certyfikowana Facylitatorka programu Leadership Development Intensive.

Wspiera wdrażanie strategii D&I, prowadzi warsztaty antydys-

kryminacyjne oraz treningi kompetencji międzykulturowej, zwłaszcza współpracy z Indiami. Pełniąc funkcję prezeski SIETAR Polska (Society for Intercultural Education, Training and Research) zarządzała rozproszoną 100-osobową organizacją. Stworzyła przestrzeń do rozwoju dla międzykulturowych profesjonalistów. Jej klienci to głównie duże firmy i korporacje. Pracowała m.in. dla Coca-Cola, Żabka, Polpharma,

Mondi, Siemens, Schneider Electric, Arcelor Mittal, ABB, Motorola, Fujifilm, Roche, OLX).

Dzieli się swoim doświadczeniem podczas branżowych konferencji, publikując artykuły, angażując się w międzynarodowe projekty współpracy Europejskiej.



**Jarosław Królewski**  
CEO, założyciel, Synerise



Laureat wielu prestiżowych konkursów i nagród krajowych oraz międzynarodowych, w tym m.in.: Microsoft Partner of the Year 2018-2019, tytuł jednego z 30 najbardziej obiecujących przedsiębiorców technologicznych na świecie według EY, zwycięzca plebiscytu Nowa Europa dla najbardziej innowacyjnych firm w Europie, organizowany przez Google, Res Publica i Financial Times oraz Digital Shaper Award 2018, Poland AI Person of The Year 2019, CEE x-Tech Awards 2019 – AI Innovation of the Year.

Od 2010 roku jest wykładowcą i pracownikiem naukowym na Akademii Górniczo-Hutniczej (dwa wydziały) w Krakowie, gdzie współtworzył wielokrotnie nagradzane kursy własnego autorstwa, m.in. Informatyka społeczna, E-Ekonomia (najbardziej innowacyjny kierunek studiów w Polsce w 2012 roku według MNiSW) oraz Marketing Cyfrowy. Jest ambasadorem marki AGH i mentorem w sieci Polskiego Funduszu Rozwoju. Ukończył dwa kierunki studiów (informatykę i socjologię), obecnie pracuje nad interdyscypli-

narnym doktoratem. Uczestnik wielu konferencji oraz gościnny wykładowca na uczelniach polskich i zagranicznych. Jest także autorem publikacji, w tym bestsellerów, wydawanych w ramach Wydawnictwa Naukowego PWN. Założyciel i twórca programu AI School and Academy, który trafił do szkół i przedszkoli w 2019 i 2020 roku w Polsce.

**Alfred Kubczak**  
Dyrektor  
ds. korporacyjnych,  
Grupa Żabka



Przez wiele lat, w związku z przygotowaniem w dziedzinie marketingu i zarządzania, zaangażowany w zarządzanie sprzedażą, między innymi w branży komputerowej i paliwowej. Równoległe pracował jako dziennikarz radiowy. Od 2001 roku tworzył struktury działu komunikacji Shell w Polsce i pracował w globalnych strukturach komunikacyjnych koncernu. Przez wiele lat kierował zbudowanym od podstaw działem spraw korporacyj-

nych w strukturach Jeronimo Martins w Polsce. W ramach tej funkcji zarządzał komunikacją i relacjami zewnętrznymi firmy, głównie wspierając działalność największej sieci detalicznej w Polsce - sieci sklepów Biedronka. Prezes Vitare Consulting. Doradzał Zarządowi sieci Żabka, obecnie zajmuje w tej firmie stanowisko dyrektora ds. korporacyjnych.

**dr Michał Kudłacz**  
Katedra Polityk  
Publicznych,  
Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie, Gospodarz  
Symposium



Gospodarz Symposium Naukowych z cyklu Współczesna Gospodarka i Administracja Publiczna (od 51 Symposium. Wcześniej gospodarzem był prof. dr hab. Jerzy Haunser). Ekonomista, adiunkt w Katedrze Polityk Publicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, stały konsultant Małopolskiego Ośrodka Badań Regionalnych Urzędu Statystycznego w Krakowie, ekspert m.in. Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, b. Prezes Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej; stale współpracujący z samorządami lokalnymi.

Autor i współautor kilkudziesięciu publikacji naukowych związanych głównie z problematyką rozwoju wielkich miast, a także polityki rozwoju lokalnego i regionalnego. Zrealizował kilkadziesiąt projektów krajowych i międzynarodowych, w kilku jako kierownik, w ramach Funduszy Strukturalnych, oraz na zlecenia administracji rządowej i samorządowej,

a także podmiotów komercyjnych. Między innymi współautor: Strategii rozwoju powiatu bocheńskiego, Strategii rozwoju powiatu dębickiego, Strategii rozwoju województwa lubuskiego, czy Strategii rozwoju województwa świętokrzyskiego. Absolwent studiów podyplomowych Zarządzanie w Administracji Publicznej. Dyrektor studiów podyplomowych MBA in Public Management oraz Zarządzanie w Administracji Publicznej. Uczestnik zagranicznych stypendiów dydaktycznych i naukowych (m.in. USA, Włochy, Francja, Portugalia, Wielka Brytania, Wietnam). Członek European Regional Science Association oraz Zespołu ds. Obszarów Miejskich i Metropolitalnych Komitetu Przestrzennego Zagospodarowania Kraju Polskiej Akademii Nauk na kadencję 2019-2022. Powołany przez Prezydenta m. Krakowa do Rady Programowej ds. Rozwoju Systemu Transportowego Miasta Krakowa działającej przy Prezydencie Miasta Krakowa.

**Sławomir Kumka**  
MBA Director, IBM Data  
and AI Development



Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie (kierunek informatyka) oraz Master of Business Administration (Executive MBA) na Uniwersytecie Warwick w Birmingham, Wielka Brytania. 20 lat doświadczenia w kierowaniu projektami informatycznymi (na stanowiskach kierowniczych i nadzoru technicznego). W latach 1995-2007 pracował w polsko-francuskiej firmie IGE+XAO, gdzie pełnił funkcję Kierownika Produkcji Oprogramowania oraz Dyrektora Technicznego. Był odpowiedzialny za nadzór techniczny nad dostarczeniem oprogramowania CAD dla branży elektrotechnicznej i przemysłu lotniczego (projektowanie i produkcja wiązek okablowania). Bezpośrednio kierował dostarczeniem oprogramowania

do projektowania wiązek elektrycznych dla korporacji Airbus przy projekcie A380. W latach 2008-2010 pełnił funkcję Dyrektora Technicznego w firmie Apriso Polska będącej częścią amerykańskiego koncernu Dassault System, gdzie był odpowiedzialny za stworzenie działu oprogramowania w Krakowie dla potrzeb produkcji programu FlexNet będącego Systemem Realizacji Produkcji (MES) dedykowanego dla linii produkcyjnych w fabrykach (głównie dla branży motoryzacyjnej). Od 2010 roku pracuje w IBM, gdzie pełni funkcję Dyrektora Laboratorium Oprogramowania IBM w Krakowie. Jest odpowiedzialny za dostarczenie rozwiązań informatycznych i oprogramowania (end-to-end) dla branży IT. Dodatkowo, od początku swojego

zatrudnienia w IBM kieruje projektami związanymi z dofinansowaniem nowych technologii z Unii Europejskiej w obszarze Badań i Rozwoju dla IBM Polska (zakończone sukcesem trzy Granty Europejskie). Dodatkowo w strukturach globalnych IBM jako Software Development Director jest odpowiedzialny za rozwój oprogramowania dla kilku produktów z portfolio IBM w obszarze Data and AI, między innymi IBM SPSS Statistics.

**Agnieszka Maćkowiak**  
Liderka ds. Akcji  
Komercyjnych, IKEA



Związana z branżą retail od 9 lat. Ukończyła studia z kierunku Zarządzania, w tym zarządzania międzynarodowego, marketingu oraz PR. W IKEA Retail Polska w ostatnich latach odpowiedzialna była m.in. za rozwijanie i zarządzanie kategoriami produktowymi, jako Category Manager. Obecnie odpowiedzialna jest za omnikanalowy rozwój i zarządzanie krajowymi komercyjnymi aktywnościami, w tym działaniami

promocyjnymi, lokalnymi eventami oraz limitowanymi kolekcjami produktowymi. Pasjonują ją trendy zachowań konsumenckich, a także sam rozwój produktu.

**dr Adam Manikowski**  
Wiceprezes Zarządu,  
Dyrektor zarządzający  
Żabka Polska,  
Grupa Żabka



Adam Manikowski jest Wiceprezesem Zarządu oraz Dyrektorem Zarządzającym Żabka Polska. Od stycznia 2021 kieruje obszarem, w ramach którego funkcjonuje sieć sklepów i odpowiedzialne za nią zespoły, w tym jednostki związane z działaniem sieci Żabka od ekspansji przez adaptację, łańcuch dostaw aż po asortyment i komunikację. Poprzednio jako Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych Spółki Żabka kierował zespołami: sprzedaży, logistyki, ekspansji oraz technicznym.

Posiada bogate doświadczenie wyniesione z rynku międzynarodowego. Zanim dołączył do Żabka Polska pełnił funkcję Executive Vice President Marketing w firmie Walmart, która jest największym globalnym detalistą na świecie. Wcześniej był związany z firmą Tesco, gdzie pełnił funkcję Prezesa i Dyrektora Zarządzającego Tesco Polska, a przed objęciem tego stanowiska jako Chief Operations Officer wspierał rozwój sieci w Chinach. Karierę rozpoczął w strukturach operacyjnych sieci Biedronka, gdzie finalnie zajmo-

wał stanowisko Chief Marketing Officer.

W 2017 roku uzyskał tytuł Doctor Of Business Administration w Cranfield School Of Management w Wielkiej Brytanii oraz dyplom MBA w ramach programu University of Illinois at Urbana Champaign.

Absolwent Stanford University i Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu oraz SGH w Warszawie.

**dr hab. Stanisław Mazur,**  
**prof. UEK**  
Rektor Uniwersytetu  
Ekonomicznego  
w Krakowie



Kierownik Katedry Polityk Publicznych, były Dziekan Kolegium Gospodarki i Administracji Publicznej. Redaktor naczelny kwartalnika „Zarządzanie Publiczne”. Absolwent studiów politycznych na Uniwersytecie Jagiellońskim (1994), na którym to w 1999 roku obronił dysertację doktorską. Stopień naukowy doktora habilitowanego nauk humanistycznych uzyskał w 2012 roku na Uniwersytecie Wrocławskim.

Specjalista w zakresie: analizy polityk publicznych, zarządzania publicznego, organizacyjnego

i systemowego uczenia się. Brał udział jako ekspert i koordynator w kilkudziesięciu projektach krajowych i międzynarodowych z zakresu analizy polityk publicznych, jakości rządzenia; zarządzania strategicznego; organizacyjnego uczenia się.

Jest autorem ponad 260 publikacji naukowych publikowanych w renomowanych krajowych (PWN, Scholar) oraz zagranicznych wydawnictwach (Routledge, Peter Lang Publishing).

**dr hab. Anna Możdziej,  
prof. UEK**  
Dziekan Kolegium  
Ekonomii, Finansów  
i Prawa, Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie



Doktor habilitowana w dyscyplinie ekonomia i finanse, zatrudniona na stanowisku profesora uczelni Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Od 2020 r. pełni funkcję Dziekana Kolegium Ekonomii, Finansów i Prawa UEK oraz Kierownika Katedry Finansów i Polityki Finansowej. Laureatka Nagrody Banku Handlowego w Warszawie S.A. za szczególny wkład w rozwój nauki w sferze ekonomii i finansów, Nagrody

Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego im. Prof. Edwarda Lipińskiego przyznawanej za prace wnoszące nowe wartości do teorii ekonomii, a także Nagrody Prezesa NBP za najlepszą pracę habilitacyjną z zakresu nauk ekonomicznych. Członkini Komitetu Głównego Ogólnopolskiej Olimpiady Wiedzy Ekonomicznej.

13

**prof. dr hab. Leszek  
Pawłowicz**  
Uniwersytet Gdański



Ekonomista, Profesor Uniwersytetu Gdańskiego, Przewodniczący Rady Nadzorczej BEST S.A. Autor wielu publikacji nt. zarządzania wartością przedsiębiorstwa, finansów i bankowości. Przewodniczący Rady Fundacji Centrum Myśli Strategicznych. Inicjator i koordynator Europejskiego Kongresu Finansowego.

**Patryk Powierża**  
Nano Lead Growth,  
Grupa Żabka



Patryk w swojej codziennej pracy jest odpowiedzialny za skalowanie Żabka Nano - największej sieci sklepów bezobsługowych w Europie, jako Growth Lead. Posiada silne doświadczenie w zarządzaniu innowacjami, ekosystemami cyfrowymi i partnerstwie ze startupami zdobyte podczas pracy w branży telekomunikacyjnej i detalicznej. Jest również uznawany za jednego z TOP100 globalnych influencerów w obszarze technologii handlu detalicznego.

Ponadto Patryk jest autorem Newslettera, który pozwala zrozumieć jak technologia zmieni biznes i dostarcza garść inspiracji (link do podstrony: [patrykpowierza.substack.com/](https://patrykpowierza.substack.com/))

**Małgorzata Rusewicz**  
Prezes Zarządu,  
Izba Gospodarcza  
Towarzystw  
Emerytalnych



Absolwentka prawa UwB oraz podyplomowych studiów z zakresu ubezpieczeń w SGH. Karierę rozpoczęła w ZUS. Następnie współpracowała z Instytutem Pracy i Spraw Socjalnych oraz Komisją Europejską jako ekspert z zakresu rynku pracy oraz prawa ubezpieczeniowego. W latach 2005-2007 była związana z Uniwersytetem w Gandawie, gdzie uczestniczyła w programie Training and Reporting on European Social Security. W latach 2007-2012 pracowała w Konfederacji Lewiatan jako

dyrektor Departamentu Dialogu Społecznego i Stosunków Pracy oraz Koordynator Rady Rynku Pracy. Była także członkiem Zespołu Trójstronnej Komisji ds. Ubezpieczeń Społecznych, Komitetu ds. Dialogu Społecznego przy Komisji Europejskiej oraz grup eksperckich funkcjonujących w ramach BUSINESSEUROPE.

Od 2013 roku stoi na czele Izby Gospodarczej Towarzystw Emerytalnych, a od 2020 roku także Izby Zarządzających Funduszami

i Aktywami. Jest również członkiem Komitetu ds. Product Governance Giełdy Papierów Wartościowych, członkiem Komitetu Nadzorczego w GPW Benchmark oraz członkiem działającej w ramach Ministerstwa Finansów Rady Rozwoju Rynku Finansowego.

**Marta Rybicka**  
Chief Commercial Officer,  
Członek Zarządu,  
IQS Sp. z o.o.



Z wykształcenia socjolog i absolwentka studiów doktoranckich z zakresu zarządzania i finansów, doświadczony manager. Z IQS związana ponad 12 lat. Wcześniej Nestle oraz Ringier Axel Springer. Obecnie członek zarządu, odpowiada za wszystkie zespoły badawcze oraz client service. Wspiera Klientów przy podejmowaniu decyzji strategicznych przekładając wiedzę odkonsumentką na działania biznesowe. Zaangażowana w wiele autorskich projektów badawczych realizowanych w IQS, skoncentrowanych na dogłębnej analizie targetów

i trendów, m.in. Świat Młodych, Adults Power, Video Love Story czy Game Story. Z ramienia IQS wspiera także działania społeczne poprzez współpracę badawczą z takimi fundacjami i organizacjami jak np. „Kwiat Kobiecości” w zakresie świadomości działań profilaktycznych w chorobach onkologicznych, „Inspiring Girls Polska” zajmujące się aspiracjami dziewczynek w Polsce oraz „Share The Care”, której działalność koncentruje się wokół idei urlopowej rodzicielskich dla ojców.

**dr hab. Andrzej Rzońca,**  
prof. SGH  
Szkoła Główna  
Handlowa w Warszawie



Doktor habilitowany nauk ekonomicznych, profesor SGH. Kierownik Katedry Międzynarodowych Studiów Porównawczych w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Członek rad nadzorczych i doradczych.

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz programu WEMBA, prowadzonego przez SGH i University of Minnesota. Odbył staże naukowe m.in. w Europejskim Banku Centralnym i Banku Światowym. W przeszłości główny ekonomista Platformy Obywatelskiej, przewod-

niczący Towarzystwa Ekonomistów Polskich, współpracownik Forum Obywatelskiego Rozwoju (FOR), członek Rady Polityki Pieniężnej III kadencji, doradca Prezesa NBP i współpracownik Centrum Analiz Społeczno-Ekonomicznych (CASE).

Laureat wielu nagród naukowych, w tym nagrody Fundacji Kronenberga oraz nagrody im. Fryderyka Skarbka Wydziału i Nauk Humanistycznych i Społecznych Polskiej Akademii Nauk, dwóch najbardziej prestiżowych polskich nagród dla ekonomistów.

**Jakub Sito**  
Dziennikarz, Chillizet



W zawodowym życiu balansuje między dziennikarstwem, a biznesowym konsultingiem wspierając liderów i firmy w rozwoju poprzez procesy strategiczne, szkolenia i coaching medialny. Doradza zarządom, wspiera zespoły, towarzyszy w zmianie. Wykładowca Uniwersytetu SWPS, który w autorskich programach stawia przed studentami praktyczne wyzwania. Pasjonat nowych technologii, relacji międzyludzkich, zrównoważonego rozwoju i ekonomii wartości.

Swoją wiedzą i interdyscyplinarnym doświadczeniem dzieli się w autorskiej audycji #BiznesPrzezSito emitowanej na antenie radia Chillizet, a także w autorskim projekcie #HRonAIR. Medialne szlify zdobywał w kanałach Grupy TVN, TVP oraz Polskim Radiu. Absolwent na kierunku Zarządzanie i Przywództwo na Uniwersytecie SWPS oraz Akademii Psychologii Przywództwa.

**Katarzyna Zabratńska**  
Menadżerka ds.  
równości i włączającej  
kultury organizacyjnej,  
Grupa Żabka



Swoje doświadczenie zawodowe wykorzystuje od ponad 15 lat współpracując z organizacjami międzynarodowymi, biznesem, NGO i administracją publiczną, angażując się w tworzenie i wdrażanie standardów i polityk DEI. Certyfikowana trenerka praw człowieka i antydyskryminacyjna. Badaczka DEI i autorka ponad 50 artykułów i raportów poświęconych problemowi DEI, w szczegól-

ności praw kobiet, osób LGBTQ+, osób niesłyszących. Absolwentka Programu Przywództwa Kobiet w Biznesie Akademii Leona Koźmińskiego oraz Studiów Wielokulturowych. Z wykształcenia socjolożka, historyczka, kulturoznawczyni i animatorka kultury. Prywatnie buddystka, wegetarianka, kolarka, entuzjastka podróży, herstorii oraz kultury żydowskiej.



**Grzegorz Zięba**  
Powertain Electrified  
Mobility Central Europe  
VP, Valeo



Po ukończeniu edukacji (Bielska Szkoła Menedżerów; Akademia Techniczno-Humanistyczna, kierunek Zarządzanie Jakością w Przemśle Motoryzacyjnym) rozpocząłem pracę kolejno w dziale finansów firmy Business Solution, następnie działach technicznych oraz w dziale jakości firmy Valeo, zdobywając doświadczenie zawodowe. Przez 10 lat piastowałem stanowisko kierownicze w dziale jakości zakładu oraz dywizji rozruszników firmy Valeo. Od blisko 10 lat jestem dyrektorem

zakładu Valeo w Czechowicach-Dziedzicach, zatrudniającego ponad 2000 pracowników zajmujących się projektowaniem i produkcją nowych oraz regeneracją używanych elementów systemów napędowych dla przemysłu motoryzacyjnego. Od roku dodatkowo jestem odpowiedzialny za region Europy Centralnej systemów napędowych grupy Valeo.

# WYKŁADOWCY

## lista uczestników

### Wiarygodność ekonomiczna państwa

<b>dr Bartłomiej Biga</b>	Wiceprzewodniczący Rady Programowej OEES, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<b>Rafał Brzoska</b>	Prezes Zarządu, InPost
<b>Tomasz Brzostowski</b>	Vice President, Global Finance Shared Services, Hitachi Vantara
<b>dr hab. Agnieszka Chłoń-Domińczak, prof. SGH</b>	Prorektor ds. Nauki, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
<b>dr Sławomir Dudek</b>	Prezes Zarządu, Główny Ekonomista, Instytut Finansów Publicznych
<b>dr Maciej Frączek</b>	Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<b>prof. dr hab. Anna Giza-Poleszczuk</b>	Uniwersytet Warszawski
<b>dr Jakub Głowacki</b>	Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
<b>dr Marzenna Guz-Vetter</b>	Dyrektor Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce
<b>Joanna Makowiecka-Gatza</b>	Prezes Zarządu Karmar S.A., Przewodnicząca Rady Pracodawcy RP
<b>prof. dr hab. Cezary Obracht-Prondzyński</b>	Zakład Antropologii Społecznej, Uniwersytet Gdański
<b>Przemysław Powalacz</b>	Prezes Zarządu, Geberit Polska
<b>prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld</b>	Minister Spraw Zagranicznych w 2005 r.
<b>dr Michał Wiśniewski</b>	Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

## o wykładowcach

**dr Bartłomiej Biga**  
Wiceprzewodniczący  
Rady Programowej  
OEES, Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie



Zawodowo przekonuję ludzi, że ekonomia jest piękna, prawo nie musi być nudne, a naukowiec może mówić zrozumiale. Wykładam na uczelniach, współpracuję z biznesem i administracją, prowadzę bloga i podcast ([bartlomiejbiga.pl](http://bartlomiejbiga.pl)), działam w Centrum Analiz Klubu Jagiellońskiego. Zajmuję się przede wszystkim własnością intelektualną i innymi aktywami niematerialnymi, ekonomią behawioralną, ekonomiczną analizą prawa i gospodarką cyfrową. Stopień doktora nauk ekonomicz-

nych uzyskałem na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie. Ukończyłem też dwa jednolite magisterskie kierunki studiów – prawo oraz administrację – na Uniwersytecie Jagiellońskim oraz aplikację adwokacką w Krakowskiej Izbie Adwokackiej, gdzie zostałem wpisany na listę adwokatów. Z dumą współtworzę ruch Open Eyes Economy od początku jego istnienia.

19

**Rafał Brzoska**  
Prezes Zarządu, InPost



Pomysłodawca, twórca i prezes zarządu Grupy Kapitałowej Integer, wiodącej platformy dostaw dla e-commerce. Flagową spółką grupy jest założony przez niego InPost. Pierwszy Paczkomat® pojawił się w 2009 roku. Opatentowane urządzenia do odbioru i nadawania przesyłek, czynne 24/7 zrewolucjonizowały rynek przesyłek kurierskich w Polsce. Dziś infrastruktura urządzeń InPost jest największą i najlepiej dostępną siecią odbioru i nadawania przesyłek w Europie – to łącznie ponad 22 tysiące punktów,

z czego już ponad 18 tysięcy w Polsce. Tylko w roku 2021 firma w ramach usług obsłużyła 517,6 milionów przesyłek.

W lipcu 2021 roku InPost przejął za 513 mln euro francuskiego potentata logistycznego Mondial Relay, co było największą, polską, prywatną inwestycją zagraniczną. Ubiegłoroczne wejście firmy na giełdę EURONEXT-Amsterdam było największym debiutem europejskiej spółki technologicznej w historii kontynentu.

Ideą powstania Paczkomat® InPost było stworzenie najbardziej ekologicznej formy realizacji zakupów. Powiodła się. Zamówienie przesyłki do paczkomatu zmniejsza emisję CO2 nawet o 75% w porównaniu do dostawy do domu klienta.

**Tomasz Brzostowski**  
Vice President, Global  
Finance Shared Services,  
Hitachi Vantara



Tomasz zajmuje stanowisko wiceprezesa ds. nowoczesnych usług dla biznesu spółki Hitachi Vantara, oraz jest członkiem Rady Uczelni Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

Od kilku lat blisko współpracuje z krakowskimi uczelniami wyższymi (Uniwersytet Ekonomiczny, Uniwersytet Jagielloński) oraz Krakowskim Urzędem Miasta pogłębiając współpracę między

„nauką, edukacją i biznesem”. Tomasz jest współautorem nowego praktycznego kierunku studiów na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie (do którego współtworzenia zaprosił ponad 30 globalnych korporacji) jak i inicjatorem wielu projektów edukacyjnych. Tomasz jest absolwentem Europejskiego Uniwersytetu „Viadrina” we Frankfurcie nad Odrą oraz członkiem międzynarodowego stowarzyszenia biegłych rewidentów (ACCA).

Tomasz jest również członkiem Kolegium Ekspertów Think Tanku/Instytutu: Strategie 2050 oraz współautorem programu „Plan dla Gospodarki. Jak zapewnić dobrobyt XXI w” oraz programu „Edukacja dla Przyszłości”.

**dr hab. Agnieszka Chłoń-Domińczak, prof. SGH**  
Prorektor ds. Nauki,  
Szkoła Główna Handlowa  
w Warszawie



Prorektorka ds. nauki, dyrektorka Instytutu Statystyki i Demografii SGH, członkini Komitetu Nauk Demograficznych PAN, jest liderką polskiej grupy badawczej „Badania zdrowia, starzenia się i procesów przechodzenia na emeryturę w Europie”, kieruje również polskim zespołem Narodowych Rachunków Transferów.

W latach 2008-2009 była podsekretarzem stanu w Ministerstwie Pracy i Polityki Społecznej, zasiadała również w Radzie Nadzorczej

Zakładu Ubezpieczeń Społecznych i była członkinią Komisji Nadzoru Finansowego.

W latach 2007-2009 była wiceprezową Komitetu ds. Ochrony Socjalnej Rady Europejskiej, a do połowy 2009 r. również członkiem Komitetu ds. Zatrudnienia, Pracy i Polityki Społecznej OECD.

W latach 2010-2017 w Instytucie Badań Edukacyjnych kierowała projektami związanymi z przygotowaniem wdrożenia Polskiej Ramy Kwalifikacji. Jej zaintereso-

wania naukowe obejmują kwestie dotyczące demografii, systemów emerytalnych, rynku pracy, polityki społecznej, zdrowia oraz edukacji. Kieruje i uczestniczy w realizacji międzynarodowych i krajowych projektów badawczych dotyczących tych tematów.

**dr Sławomir Dudek**  
Prezes Zarządu, Główny  
Ekonomista, Instytut  
Finansów Publicznych



Założyciel, prezes i główny ekonomista Instytutu Finansów Publicznych. Ekspert w zakresie finansów publicznych z ponad 23-letnim doświadczeniem w Ministerstwie Finansów. Przez wiele lat jako dyrektor kierował Departamentem Polityki Makroekonomicznej. W latach 2012-2019 przewodniczył polskiej delegacji na posiedzeniach Economic Policy Committee przy OECD. Był członkiem Rady Statystyki, Rządowej Rady Ludnościowej,

Rady Edukacji Statystycznej. Zasiadał w radach nadzorczych Narodowego Funduszu Zdrowia, Bankowego Funduszu Gwarancyjnego i Aplikacji Krytycznych. W 2020 roku został członkiem Rady Gospodarczej – Zespołu Doradców ds. Gospodarczych przy Marszałku Senatu RP. Członek Towarzystwa Ekonomistów Polskich (od 2020 do 2022 członek władz). Koordynator Centrum Monitoringu Sytuacji Gospodarczej przy Radzie Przedsiębiorczości.

Komentator gospodarczy w mediach branżowych i ogólnoinformacyjnych. Absolwent Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Doktoryzował się w Szkole Głównej Handlowej.

21

**dr Maciej Frączek**  
Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie



Ekonomista, adiunkt w Katedrze Polityk Publicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, ekspert ds. rynku pracy w Centrum Polityk Publicznych UEK, b. Przewodniczący Rady Fundacji Gospodarki i Administracji Publicznej (obecnie Członek Rady Fundacji).

Uczestnik kilkudziesięciu projektów badawczych i wdrożeniowych związanych z rynkiem pracy, politykami publicznymi, rozwojem lokalnym i instytucjonalnym, ekonomią społeczną. Autor i współautor ok. 80 publikacji w tych obszarach.

**prof. dr hab. Anna Giza-  
Poleszczuk**  
Uniwersytet Warszawski



Anna Giza, polska socjolog, od lat 80. związana z Uniwersyte-  
tem Warszawskim, Wydziałem  
Socjologii. W latach 1994-2005  
pracowała w międzynarodowej  
korporacji (Unilever), najpierw  
jako kierownik badań rynkowych,  
następnie jako kierownik regio-  
nalnych centrów innowacji  
w Europie Środkowo-Wschodniej,  
a w końcu jako doradca zarządu  
ds. komunikacji. Dzięki pracy  
w Unileverze mogła z bliska  
obserwować proces zmian gospo-  
darczych i społecznych zacho-

dzących w Polsce i w regionie  
Europy Środkowo-Wschodniej.  
Współpracowała również blisko  
z organizacjami pozarządowymi  
w Polsce i Europie Środkowo-  
-Wschodniej, obserwując ich  
powstawanie i rozwój. Na Uni-  
wersytecie Warszawskim przez  
dwie kadencje pełniła funkcję  
prorektora ds. polityki finansowej  
i rozwoju, a obecnie pełni funkcję  
dziekana Wydziału Socjologii.  
Jej zainteresowania naukowe  
obejmują socjologię teoretyczną,  
metodologię badań społecznych

oraz teorie zmiany społecznej.  
Główne publikacje: "Rodzina  
i system społeczny. Reprodukacja  
i współpraca w perspektywie in-  
terdyscyplinarnej" (2005), "Gabinet  
luster. The Production of Social  
Self-Knowledge in Public Discour-  
se" (2013), "Sorcerer's Apprentice,  
or The Social History of Marke-  
ting" (2017), "Transformations of  
Social Bonds: Zarys teorii zmiany  
społecznej" (2018).

**dr Jakub Głowacki**  
Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie



Ekonomista, adiunkt w Katedrze  
Gospodarki Publicznej Uniwersy-  
tetu Ekonomicznego w Krakowie,  
absolwent specjalności Gospodarka  
i Administracja Publiczna na Aka-  
demii Ekonomicznej w Krakowie,  
członek zarządu Małopolskiego  
Funduszu Ekonomii Społecznej  
oraz członek zespołu Ośrodka Ana-  
liz Polityki Energetycznej. Wcze-  
śniej pracował w Ernst&Young,  
Capgemini oraz w Małopolskiej  
Szkole Administracji Publicznej  
Uniwersytetu Ekonomicznego  
w Krakowie.

Autor i współautor ponad 60  
publikacji naukowych związanych  
z problematyką m.in. nowych tech-  
nologii w sektorze publicznym, po-  
lityki energetycznej oraz gospodar-  
ki o obiegu zamkniętym. Uczestnik  
wielu projektów naukowych oraz  
badawczo-wdrożeniowych  
o zasięgu krajowymi międzynaro-  
dowym. Współautor raportów  
„Indeks wiarygodności ekono-  
micznej Polski”, „Indeks zdrowych  
miast” oraz „Water City Index”.

**dr Marzenna Guz-Vetter**  
Dyrektor  
Przedstawicielstwa  
Komisji Europejskiej  
w Polsce



Dyrektorka Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce od marca 2022. Urzędniczka Dyrekcji Generalnej ds. Komunikacji Komisji Europejskiej od 2005 roku. W latach 2008-2015 analityczka polityczna w Przedstawicielstwie Komisji Europejskiej w Niemczech. W latach 2016-2017 Zastępczyni Dyrektora Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce. W latach 2017-2021 szefowa ze-

społu analiz politycznych w Dyrekcji Generalnej ds. Komunikacji Komisji Europejskiej w Brukseli. Przed objęciem pracy w Komisji Europejskiej, dziennikarka Polskiego Radia oraz polskich i niemieckich mediów. Szereg publikacji dla Instytutu Spraw Publicznych na temat przygotowania polskiej administracji do wykorzystania funduszy UE oraz na temat współpracy na polsko-niemieckim pograni-

czu. Obroniła doktorat na Uniwersytecie Wrocławskim na temat "Polsko-niemieckie pogranicze w procesie integracji europejskiej". Absolwentka Instytutu Germanistyki Uniwersytetu Warszawskiego.

23

**Joanna Makowiecka-Gatza**  
Prezes Zarządu Karmar S.A., Przewodnicząca Rady Pracodawcy RP



Wieloletnia prezes i członek zarządów spółek giełdowych z sektora przemysłowego. Posiada bogate doświadczenie w zakresie poprawy efektywności operacyjnej firm, kreowania i wdrażania strategii, transformacji przedsiębiorstw.

Obecnie Prezes zarządu Karmar S.A. i Linkcity Polska, spółek polskich oddziałów notowanej w ramach CAC 40 w Paryżu francuskiej grupy przemysłowej Bouygues.

W latach 2017-2021 Wiceprezydent Pracodawców RP. Od 2022

Przewodnicząca Rady Pracodawców RP. Członek Rady Dialogu Społecznego,

Jest absolwentką Wyższej Szkoły Zarządzania i Marketingu. W 1999 roku uzyskała tytuł MBA na Uniwersytecie Warszawskim we współpracy z Staffordshire University, University of Antwerp oraz Free University of Brussels. W 2013 roku ukończyła Advanced Management Program na IESE University of Navarra. W 2018-2019 ukończyła program menedżerski organizowany przez HEC w Paryżu.

**prof. dr hab. Cezary  
Obracht-Prondzyński**  
Zakład Antropologii  
Społecznej, Uniwersytet  
Gdański



Prof. dr hab. Cezary Obracht-Prondzyński pracuje w Instytucie Socjologii UG (kierownik Zakładu Antropologii Społecznej oraz Pomorskiego Centrum Badań nad Kulturą), jest socjologiem, antropologiem i historykiem. Autor i współautor ponad 30 książek, redaktor ponad 20, kilkuset artykułów naukowych, popularnonaukowych, publicystycznych. Prezes Instytutu Kaszubskiego, przewod-

niczący Komitetu Socjologii PAN (2020-2023) i członek-korespondent Polskiej Akademii Umiejętności

**Przemysław Powałacz**  
Prezes Zarządu, Geberit  
Polska



Prezes Zarządu Geberit Polska od 2015. W latach 2008 – 2015 Prezes Zarządu Sanitec Koło oraz Senior Vice President Grupy Sanitec odpowiedzialny za region CEE, także Rosję i Ukrainę. W latach 2004 – 2008 odpowiedzialny za marketing i sprzedaż w regionie CEE w Sanitec Koło. Karierę rozpoczął w 1997 roku w sektorze usług i doradztwa marketingowego, najpierw w Polsce, następnie w Niemczech. Członek rady nadzorczej OTCF S.A (właściciel marki 4F). Członek Rady Doradczej przy Międzynarodowym Centrum Zarządzania UW. Uczestnik programu

Akademia Przywództwa Liderów Oświaty w charakterze mentora. Prowadzi indywidualne praktyki mentorskie w obszarze przywództwa, strategii i zarządzania. Wykładowca Uniwersytetu SWPS. Członek Zarządu Polsko-Szwajcarskiej Izby Gospodarczej. Absolwent SGH oraz programu MBA UW & University of Illinois. Ukończył także kilka programów menedżerskich w INSEAD, London Business School, HEC, Harvard Business School oraz Columbia Business School.



**dr Michał Wiśniewski**  
Uniwersytet  
Ekonomiczny  
w Krakowie



Historyk architektury, absolwent historii sztuki i architektury. Pracownik Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie i Międzynarodowego Centrum Kultury. Stypendysta Fulbrighta. Autor wielu publikacji naukowych i popularyzatorskich poświęconych architekturze Krakowa i Polski XIX i XX wieku, między innymi monografii krakowskich architektów Ludwika Wojtyczki, Adolfa Szyszko-Bohusza i Tomasza

Mańkowskiego. Członek zarządu Fundacji Instytut Architektury. Współautor wystaw i publikacji stworzonych przez zespół Instytutu Architektury.

**prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld**  
Minister Spraw Zagranicznych w 2005 r.



Prof. dr hab. Adam Daniel Rotfeld, były minister spraw zagranicznych w rządzie Marka Belki (2005); dyrektor Międzynarodowego Instytutu Badań nad Pokojem w Sztokholmie (SIPRI, 1989-2002); osobisty przedstawiciel Przewodniczącego KBWE z mandatem przygotowania politycznego rozwiązania konfliktu na lewym brzegu Dniestru (1992-93); wieloletni członek Kolegium Doradczego Sekreta-

rza Generalnego ONZ do spraw rozbrojenia (ABDM); współprzewodniczący Polsko-Rosyjskiej Grupy do Spraw Trudnych (2008-2015); Członek „Grupy Mędrców” NATO do przygotowania Nowej Strategii Sojuszu do 2020; uczestnik gremium pn. Panel of Eminent Persons on European Security as a Common Project (2014-15) i współautor Raportu pt. Back to Diplomacy; uczestnik Aspen Ministers

Forum, członek European Leadership Network oraz wielu innych międzynarodowych grup roboczych. Opublikował ponad 30 książek.

### Laudacja:

**prof. dr hab. Jerzy Hausner**



## O SYMPOZJUM

---

### atrakcje

---

Piątek, 12 maja 2023 r.

Wieczór niespodzianka

Hotel Diament, Ustroń, ul. Zdrojowa 3

---

Mecz piłki nożnej – Kadra GAP vs Studenci

Stadion piłkarski KS Kuźnia Ustroń,  
ul. Sportowa 3

---

Biesiada regionalna

Karczma Wrzos, Ustroń, ul. Michała Grażyńskiego 23

---

Nocne śpiewogranie

Hotel Diament, Ustroń, ul. Zdrojowa 3

Sobota, 13 maja 2023 r.

Wyjazdowe seminarium kulturoznawcze po Skoczowie.

Prowadzenie: dr Michał Wiśniewski

Skoczów

---

Dancingowe piosenki z zespołem Pablopavo i Ludziki

Hotel Diament, Ustroń, ul. Zdrojowa 3

---

Dyskoteka

Hotel Diament, Ustroń, ul. Zdrojowa 3

Godziny rozpoczęcia poszczególnych atrakcji znajdują się w Programie Sympozjum.

# PROGRAM KULTURALNY

## Wieczór niespodzianka - rozmowa z Ewą Dorobek oraz recital uczestników projektu *Żmichowska Śpiewa*

**Piątek, 12 maja 2023**

Rozmowa z Ewą Dorobek - nauczycielką wyróżnioną w globalnym konkursie Global Teacher Award 2019 oraz w konkursie Nauczyciel Roku 2019 - organizowanym przez Głos Nauczycielski. Ewa Dorobek jako jedyna Polka, znalazła się również na liście 50 najbardziej zaangażowanych nauczycieli świata w globalnym konkursie Dedicated Teacher Awards 2020. W rozmowie opowie m.in. o dwóch autorskich projektach - *Żmichowska Śpiewa* (gdzie od 8 lat wciela się w rolę producenta płyt i rozwija talenty wokalne oraz muzyczne młodzieży, organizuje koncerty i uczestniczy w konferencjach w Polsce i za gra-

nicą, dzieląc się swoją pasją i wiedzą z innymi nauczycielami) oraz *Łazik Teatralny* (gdzie od 14 lat zachęca młodzież i rodziców swojego liceum do wspólnego chodzenia do teatru). Rozmowę poprowadzi Monika Buczek.

Rozmowie towarzyszyć będzie recital uczestników projektu *Żmichowska Śpiewa* - uczniów i absolwentów XV LO z oddziałami dwujęzycznymi im. Narcyzy Żmichowskiej w Warszawie. Wystąpią: Marlena Bujniak, Szymon Czyż, Izabella Kurlanda, Janek Pentz oraz Natalia Smas.

28

## Śpiewogranie

**Piątek, 12 maja 2023**

Każdy sympozjalny bywalec doskonale wie, że żadne Sympozjum nie może odbyć się bez stałego, wręcz legendarnego koncertu jakim jest Sympozjalne Śpiewogranie. Jest to punkt programu, na który każdy czeka zaraz po ostatniej nucie poprzedzającej edycji. Podczas majowego koncertu nie tylko nie

zabraknie wielu sympozjalnych szlagierów, ale pojawią się też nowe aranżacje. Wśród artystów nie zabraknie stałych sympozjalnych przyjaciół, jak i *gości specjalnych!*

## *Dancingowe piosenki z zespołem Pablopavo i Ludziki*

**Sobota, 13 maja 2023**

Na sympozjalnej scenie zagości legenda polskiej muzyki alternatywnej - zespół Pablopavo i Ludziki. Liderem zespołu jest Paweł Sołtys - znakomity tekściarz i muzyk obdarzony charyzmatycznym wokalem. Laureat Paszportów

Polityki, nominowany do Nagrody Literackiej Nike. Zespół Pablopavo i Ludziki charakteryzuje różnorodne brzmienie łączące blues, reggae, rock, elektronikę i poezję śpiewaną.

# WYCIECZKI

**Wyjazdowe seminarium kulturoznawcze po Skoczowie**  
**Prowadzenie: dr Michał Wiśniewski, Uniwersytet Ekonomiczny**  
**w Krakowie, Międzynarodowe Centrum Kultury**

Sobota, 13 maja 2023

Organizacja Sympozjum GAP w Ustroniu prowokuje do poznania historii i kultury regionu Śląska Cieszyńskiego. W 2023 roku zapraszamy uczestników Sympozjum do odwiedzenia Skoczowa. To niewielkie miasto położone po północnej stronie Ustronia stanowi żywy zapis wydarzeń, które na przestrzeni wieków kształtowały krajobraz kulturowy regionu położonego na pograniczu Polski i Czech. W przestrzeni Skoczowa odnajdziemy liczne zabytki pokazujące silne związki tego miejsca z kulturą materialną Czech i Austrii, w granicach których miasto funkcjonowało przez większość swojej historii. Wyróżnikami miasta są barokowy ratusz oraz świątynie katolickie i protestanckie. Szczególnie ciekawe są pamiątki kultu św. Jana Sakandra, pochodzącego ze Skoczowa duchownego epoki kontrreformacji, patrona Moraw i Śląska Cieszyńskiego.

Na zwrócenie uwagi zasługują także dwie wille fabrykanckie dla rodzin Spitzerów i Sinaibergerów zaprojektowane przez Josefa Hoffmanna i Jacques Groag. Pochodzący z Moraw Josef Hoffmann był czołową postacią życia artystycznego Wiednia przełomu XIX i XX wieku, należał do ugrupowania Secesja Wiedeńska oraz był współtwórcą Warsztatów Wiedeńskich (Wiener Werkstätte). Od początku XX wieku był konsekwentnym propagatorem wzorów modernistycznych, zaprojektowana przez Hoffmanna w 1911 roku willa rodziny Stocklet w Brukseli została wpisana na Listę Światowego Dziedzictwa UNESCO. Współcześnie mało znane i trudno dostępne wille w Skoczowie są wyjątkowym przykładem docierania na Śląsk Cieszyński na początku XX wieku nowych prądów artystycznych Wiednia.

## Nagroda „Przyjaciela Sympozjum” im. dr. Aleksandra Kowalskiego

Sympozjum z cyklu *Współczesna Gospodarka i Administracja Publiczna jest dla Środowiska GAP* wyjątkowym wydarzeniem – wspólnym świętem i dumą. Pomysłodawcą sympozjum był dr Aleksander Kowalski. I edycja – zorganizowana przez Niego – odbyła się w Jego rodzinnej i ukochanej Limanowej w maju 1995 r. To sympozjum w naszej zbiorowej pamięci pełni rolę mitu i w rankingu sympozjów zajmuje najwyższą pozycję. Traktujemy je jako jeden z aktów założycielskich GAPu. Od tego pamiętnego wydarzenia sympozja odbywają się regularnie – dwa razy w roku akademickim, a dokładnie w styczniu i maju.

Olek zmarł w kwietniu 2015 r. i natychmiast zrodziła się myśl, aby ustanowić nagrodę Jego imienia i związać ją z sympozjum, nadając jej nazwę „Przyjaciela Sympozjum”. Chcemy tą nagrodą stale przypominać Olka i nagradzać te osoby, które pomagają w organizowaniu sympozjów, wnosząc najwięcej inicjatywy, wsparcia i wysiłku. Chodzi nam zarówno o osoby związane ze środowiskiem GAP – studiami bądź pracą, ale także o osoby spoza naszego grona – regularnie uczestniczące w sympozjach i systematycznie je wspomagające.

/ prof. dr hab. Jerzy Hausner/

Nagroda „Przyjaciela Sympozjum” im. dr. Aleksandra Kowalskiego jest nagrodą finansową w wysokości 10 000 zł. Jej fundatorami są przyjaciele i bliscy współpracownicy Aleksandra Kowalskiego.

Dotychczas byli nimi: dr Stanisław Bisztyga, Elżbieta Cegła, prof. dr hab. Jan Czekaj, Franciszek Gaik, Lucyna Wilinkiewicz-Górniak i prof. dr hab. Jarosław Górniak, prof. dr hab. Jerzy Hausner, Maria Hausner,

prof. dr hab. Maria Kosek-Wojnar, Jolanta Kowalska, dr Stanisław Kowalski, prof. dr hab. Tadeusz Kudłacz, prof. dr hab. Jacek Majchrowski, Tadeusz Trzmiel, Janusz Wesółowski, Jerzy Wojnar.

30

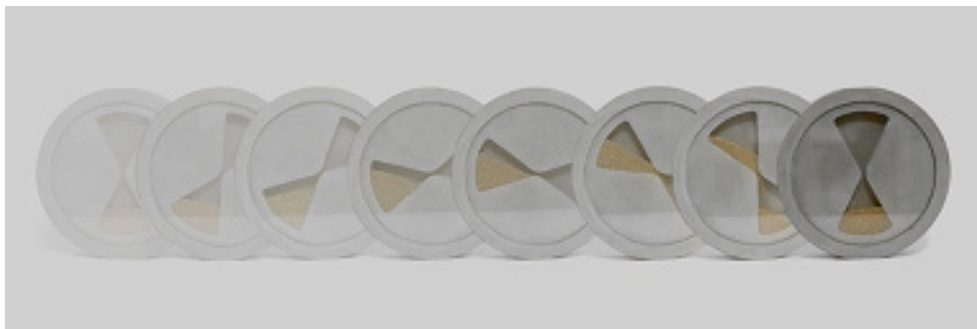
Aleksander Kowalski urodził się 10 października 1947 r. w Pisarzewej w powiecie limanowskim. Przygodę z ekonomią rozpoczął w roku 1965 jako student Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Krakowie. Od 1971 r. pracował na tej uczelni na stanowisku asystenta, a po uzyskaniu w 1978 r. stopnia naukowego doktora – na stanowisku adiunkta. W wyższej szkole ekonomicznej, a później w Akademii Ekonomicznej oraz Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie, pracował do 2007 r. W początkowym okresie działalności naukowej zajmował się rolą usług w modelu konsumpcji

gospodarki planowanej, a w okresie transformacji ustrojowej problemami prywatyzacji polskiej gospodarki. Uczestniczył w opracowywaniu analiz ekonomicznych wielu komercjalizowanych i prywatyzowanych przedsiębiorstw państwowych oraz był członkiem rad nadzorczych spółek akcyjnych, m.in. Huty im. Tadeusza Sędzimiry i Chemobudowy S.A.. Innym obszarem jego działalności była sfera niepublicznego szkolnictwa wyższego w Polsce. Był jednym z założycieli Małopolskiej Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Tarnowie oraz Rektorem Wyższej

Szkoły Ekonomii i Informatyki w Krakowie (2007-2015). Przez wiele lat był związany z Agencją Rozwoju Miasta Krakowa, gdzie jako wiceprzewodniczący i przewodniczący Rady Nadzorczej wniósł istotny wkład w wypracowanie modelu finansowego oraz realizację miejskich inwestycji, m.in. Kraków Areny. Funkcję tę, mimo postępującej choroby, sprawował do śmierci. Za swoją działalność na rzecz rozwoju Krakowa został w 2014 r. uhonorowany odznaczeniem „Honoris Gratia”. Zmarł 27 kwietnia 2015 w Krakowie.

**Nagrodę imienia dr. Aleksandra Kowalskiego Przyjaciół Sympozjum dotychczas otrzymali:**

- Marcin Kukiełka (maj 2015 – 41. Sympozjum GAP)
- Marek Szczepański (styczeń 2016 – 42. Sympozjum GAP)
- dr Michał Kudłacz (maj 2016 – 43. Sympozjum GAP)
- Paweł Orkisz (styczeń 2017 – 44. Sympozjum GAP)
- dr Maciej Frączek (maj 2017 – 45. Sympozjum GAP)
- Zbigniew Grzyb (styczeń 2018 – 46. Sympozjum GAP)
- Susanne i Michał Nagy (maj 2018 – 47. Sympozjum GAP)
- prof. dr hab. Anna Karwińska (styczeń 2019 – 48. Sympozjum GAP)
- Rafał Baniak (maj 2019 – 49. Sympozjum GAP)
- prof. dr hab. Jacek Purchla i Krzysztof Materna (styczeń 2020 – 50. Sympozjum GAP)
- Daniel Bukalski (styczeń 2021 – 51. Sympozjum GAP)
- prof. dr hab. Jarosław Górniak (maj 2021 – 52. Sympozjum GAP)
- Tomasz Wachnowski (maj 2022 – 53. Sympozjum GAP)



Insygnium nagrody zaprojektowała Iga Węglińska – absolwentka Akademii Sztuk Pięknych w Krakowie.

# GOŚĆ NIESPODZIANKA

Od 2005 r. Sympozjum GAP towarzyszy spotkanie z Gościem Niespodzianką – osobą powszechnie znaną, której tożsamość jest skrywana do czasu pojawienia się wśród uczestników sympozjum.

<b>Gość Niespodzianka</b>	<b>Sympozjum</b>
<b>Olga Lipińska</b>	Ustroń, zima 2005
<b>Marek Niedźwiecki</b>	Rytko, lato 2005
<b>Kazimiera Szczuka</b>	Ustroń, zima 2006
<b>Kamil Durczok</b>	Rytko, lato 2006
<b>Steffen Möller</b>	Ustroń, zima 2007
<b>Katarzyna Rogowiec</b>	Zakopane, lato 2007
<b>Marek Kondrat</b>	Zakopane, lato 2008
<b>Grażyna Staniszevska</b>	Ustroń, zima 2009
<b>Marek Przybylik</b>	Zakopane, lato 2009
<b>Jerzy Baczyński</b>	Ustroń, zima 2010
<b>Kazimierz Kutz</b>	Ustroń, zima 2010
<b>Adam Małysz</b>	Zakopane, lato 2010
<b>Krzysztof Materna</b>	Zakopane, lato 2010
<b>Jerzy Trela</b>	Ustroń, zima 2011
<b>Jerzy Owsiak</b>	Rytko, lato 2011
<b>Paweł Althamer</b>	Ustroń, zima 2012
<b>Leszek Możdżer</b>	Zakopane, lato 2012
<b>Krystyna Janda</b>	Zawiercie, zima 2013
<b>Klaudiusz Frydrych</b>	Szczyrk, zima 2014
<b>Piotr NerlewsKI</b>	Szczyrk, zima 2014
<b>Józef Pawłowski</b>	Szczyrk, zima 2014
<b>Krzysztof Pieczyński</b>	Szczyrk, zima 2014
<b>Władysław Frasyniuk</b>	Krynica, lato 2014
<b>Apoloniusz Tajner</b>	Krynica, lato 2014



<b>Robert Więckiewicz</b>	Szczyrk, zima 2015
<b>Stanisław Sojka</b>	Zakopane, lato 2015
<b>Zbigniew Boniek</b>	Szczyrk, zima 2016
<b>Tomasz Karolak</b>	Zakopane, lato 2016
<b>Dorota Rabczewska</b>	Szczyrk, zima 2017
<b>Grzegorz Miecugow</b>	Zakopane, lato 2017
<b>Magdalena Cielecka</b>	Szczyrk, zima 2018
<b>Andrzej Person</b>	Rytm, lato 2018
<b>Andrzej Mleczo</b>	Zawiercie, zima 2019
<b>Jerzy Brzęczek</b>	Rytm, lato 2020
<b>Jerzy Hausner</b>	Zakopane, zima 2020
<b>s. Małgorzata Chmielewska</b>	Kraków, zima 2021
<b>Robert Makłowicz</b>	Kraków, zima 2021
<b>Janusz Palikot</b>	Ustroń, lato 2022

## Ranking sympozjów

Każde Sympozjum GAP jest oceniane przez studentów i pracowników GAP. Na podstawie średnich ocen tworzony jest ranking.

<b>SYMPOZJUM</b>	<b>MIEJSCE W RANKINGU</b>	<b>ORGANIZATOR</b>
LIMANOWA '95	0	Aleksander Kowalski
Ustroń, Zima 2005	I (4,7)	Agnieszka Pacut
Krynica, Zima 2000	II (4,6)	Marcin Kukielka
Szczyrk, Zima 2018	II (4,6)	Aleksandra Trójca
Zakopane, Lato 2008	III (4,5)	Michał Kudłacz
Zakopane, Lato 2009	III (4,5)	Adam Gałęcki
Ustroń, Zima 2010	III (4,5)	Piotr Kopyciński
Zakopane, Lato 2012	III (4,5)	Magdalena Banaś
Szczyrk, Zima 2014	III (4,5)	Dagmara Bednarczyk
Szczyrk, Zima 2017	III (4,5)	Daniel Bukalski
Zakopane, Lato 2017	III (4,5)	Anna Mirzyńska
Rytko, Lato 2018	III (4,5)	Magdalena Glowacka
Zakopane, Zima 2020	III (4,5)	Katarzyna Majcherczyk
Rytko, Zima 2001	IV (4,4)	Maciej Frączek
Muszyzna, Lato 2001	IV (4,4)	Maciej Frączek
Krynica, Zima 2002	IV (4,4)	Maciej Frączek
Rytko, Lato 2004	IV (4,4)	Karolina Krawczyk
Ustroń, Zima 2007	IV (4,4)	Michał Żabiński
Ustroń, Zima 2008	IV (4,4)	Michał Kudłacz
Rytko, Lato 2011	IV (4,4)	Magdalena Pokora
Ustroń, Zima 2012	IV (4,4)	Konrad Lipski
Szczyrk, Zima 2015	IV (4,4)	Kaja Chrenkoff
Zawiercie, Zima 2019	IV (4,4)	Oliwia Ostrowska
Rytko, Lato 2006	V (4,3)	Jakub Głowacki
Zakopane, Lato 2007	V (4,3)	Michał Żabiński
Ustroń, Zima 2009	V (4,3)	Adam Gałęcki

Ustroń, Zima 2011	V (4,3)	Agata Machnik
Zawiercie, Zima 2013	V (4,3)	Tomasz Machowski
Zakopane, Lato 2015	V (4,3)	Katarzyna Maźnica
Ustroń, Zima 2006	VI (4,2)	Jakub Głowacki
Rytko, Lato 2013	VI (4,2)	Tomasz Wojtas
Krynica – Zdrój, Lato 2014	VI (4,2)	Marek Oramus
Rytko, Lato 2019	VI (4,2)	Kacper Stępień
Krynica, Lato 2003	VII (4,1)	Tomasz Geodecki
Zakopane, Lato 2010	VII (4,1)	Barbara Salwińska
Szczyrk, Zima 2016	VII (4,1)	Bartłomiej Biga
Rytko, Lato 2005 VI	II (4,0)	Agnieszka Pacut
Rytko, Zima 2003	IX	Tomasz Geodecki
Krynica, Lato 2002	X	Maciej Frączek
Ustroń, Zima 2004	XI	Karolina Krawczyk
Rytko, Lato 2000	XII	Marcin Kukiełka
Krynica, Zima '97	XIII	Barbara Kania
Krynica, Lato '97	XIV	Barbara Kania
Rytko, Lato '98	XV	Sylwia Kołdras
Zakopane, Zima '98	XVI	Sylwia Kołdras
Rytko, Zima '99	XVII	Sylwia Kołdras
Krynica, Lato '99	XVIII	Marcin Kukiełka
Bartkowa, Lato '96	XIX	Barbara Kania
Raba Niżna, Zima '96	XX	Barbara Kania
Kraków, Zima 2021*		Maria Wirchniańska
Kraków, Lato 2021*		Michał Szafran
Ustroń, Lato 2023*		Michał Szafran

\*51. i 52. Sympozjum GAP odbyły się w formule online

## mecze piłki nożnej

Podczas Sympozjów GAP odbywają się także mecze piłki nożnej rozgrywane pomiędzy Kadra GAP a reprezentacją studentów.

<b>Miejsce i czas</b>	<b>Wynik meczu Kadra GAP – Studenci</b>
Bartkowa, lato 1996	5 - 2
Krynica, zima 1997	10 - 3
Krynica, lato 1997	6 - 1
Zakopane, zima 1998	5 - 15
Rytko, lato 1998	6 - 1
Rytko, zima 1999	7 - 4
Krynica, lato 1999	6 - 0
Krynica, zima 2000	10 - 8
Rytko, lato 2000	3 - 1
Rytko, zima 2001	18 - 13
Muszyna, lato 2001	5 - 2
Krynica, zima 2002	13 - 10
Krynica, lato 2002	12 - 4
Rytko, zima 2003	11 - 3
Krynica, lato 2003	3 - 2
Ustroń, zima 2004	9 - 5
Rytko, lato 2004	5 - 4
Ustroń, zima 2005	8 - 10
Rytko, lato 2005	10 - 0
Ustroń, zima 2006	12 - 6
Rytko, lato 2006	4 - 4
Ustroń, zima 2007	8 - 5
Zakopane, lato 2007	10 - 4
Ustroń, zima 2008	18 - 7
Zakopane, lato 2008*	6 - 2
Ustroń, zima 2009	9 - 4

Zakopane, lato 2009	9	-	3
Ustroń, zima 2010	7	-	4
Zakopane, lato 2010	1	-	3
Ustroń, zima 2011	9	-	5
Rytro, lato 2011	7	-	3
Ustroń, zima 2012	11	-	5
Zakopane, lato 2012	5	-	3
Zawiercie, zima 2013	5	-	1
Rytro, lato 2013	5	-	3
Szczyrk, zima 2014	6	-	4
Krynica, lato 2014	1	-	2
Szczyrk, zima 2015	4	-	0
Zakopane, lato 2015	3	-	0
Szczyrk, zima 2016	2	-	1
Zakopane, lato 2016	2	-	2
Szczyrk, zima 2017	3	-	1
Zakopane, lato 2017	3	-	2
Szczyrk, zima 2018	2	-	1
Rytro, lato 2018	1	-	3
Zawiercie, zima 2019	3	-	2
Rytro, lato 2019	1	-	0
Zakopane, zima 2020	6	-	3
Kraków, zima 2021**	2	-	2
Kraków, lato 2021	2	-	1
Ustroń, lato 2022	3	-	1

\*) latem 2008 r. w Zakopanem przeciwnikiem Kadry GAP była drużyna Urzędu Miasta Krakowa.

\*\*) zimą 2021 r. w Krakowie mecz odbył się w formie pojedynku w formule e-sportu

## PODZIĘKOWANIA

---

Serdecznie dziękujemy Państwu za udział w 54. Sympozjum Naukowym z cyklu „Współczesna Gospodarka i Administracja Publiczna”.

Materiały sympozyjne będą dostępne na stronie:  
[www.sympozjumgap.pl](http://www.sympozjumgap.pl)

Więcej informacji, w tym aktualizowany na bieżąco program konferencji, zostanie zamieszczony na podanej wyżej stronie internetowej. Pytania dotyczące Sympozjum GAP prosimy przesyłać na adres:

[biuro@sympozjumgap.pl](mailto:biuro@sympozjumgap.pl)

## NOTATKI

## organizatorzy



## współorganizatorzy



Klub Uczelniany AZS  
Uniwersytetu Ekonomicznego  
w Krakowie



## partnerzy



40



## sponsorzy



GARDOCKI i PARTNERZY  
ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI



GARDOCKI SA  
BIURO I BIENIOWIA ODPORZĘDZANIU I USŁUGI KRAJOWY  
RESTRUKTURYZACJA I WINDYKACJA NALĘŻNOŚCI

## darcyńcy

